

An Hội Tây, ngày 30 tháng 03 năm 2026

**THẺ LỆ LÀM VIỆC VÀ BIỂU QUYẾT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026  
CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC TRUNG AN**

Đề Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An được tiến hành trong không khí trang trọng, hợp lệ và thành công tốt đẹp, kính đề nghị Quý cổ đông tham dự thực hiện nghiêm túc các quyền hạn và nghĩa vụ của mình dưới đây:

- Tất cả cổ đông sở hữu cổ phần của Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An theo danh sách cổ đông do Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam lập ngày 23 tháng 03 năm 2026 được quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.
- Cổ đông hoặc Đại diện cổ đông đã làm thủ tục đăng ký tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 được quyền tham gia phát biểu ý kiến, biểu quyết tại Đại hội.
- Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông do Chủ tọa đoàn điều khiển. Cổ đông tham gia Đại hội phải tuân thủ theo sự điều khiển của Chủ tọa đoàn nhằm tạo điều kiện cho Đại hội diễn ra một cách thuận lợi, nhanh chóng và hợp lệ.
- Khi tiến hành đăng ký tham dự Đại hội, Công ty cấp cho từng Cổ đông hoặc Đại diện được ủy quyền Phiếu biểu quyết và Thẻ biểu quyết, trên đó ghi mã số tham dự, tên của cổ đông và số phiếu biểu quyết của Cổ đông đó.

**4.1 Thẻ biểu quyết: (màu vàng)**

- Đối với các nội dung: Thông qua nhân sự Chủ tọa đoàn, Thư ký đoàn, Ban kiểm phiếu; Thẻ lệ làm việc và biểu quyết tại Đại hội; Chương trình làm việc của Đại hội; Biên bản, Nghị quyết Đại hội và một số vấn đề phát sinh ngay tại Đại hội.
- Cổ đông biểu quyết bằng cách giơ thẻ biểu quyết theo sự điều khiển của Chủ tọa đoàn để lấy ý kiến biểu quyết: Đồng ý hoặc Không đồng ý hoặc Không có ý kiến.

**4.2 Phiếu biểu quyết: (màu trắng)**

- Cổ đông biểu quyết bằng phiếu biểu quyết đối với các nội dung chính của Đại hội (trừ các vấn đề đã được biểu quyết bằng Thẻ biểu quyết nêu trên) bằng cách đánh dấu chéo (X hoặc ✓) vào ô Đồng ý hoặc Không đồng ý hoặc Không có ý kiến của từng nội dung được nêu trong Phiếu biểu quyết.
- Phiếu biểu quyết không hợp lệ là phiếu biểu quyết không do Công ty phát hành; ghi thêm nội dung, thông tin, ký hiệu khác... khi không được Chủ tọa yêu cầu; Phiếu biểu quyết bị gạch xóa, sửa chữa, rách, không còn nguyên vẹn.



Phiếu biểu quyết không thể hiện rõ ràng ý kiến của Cổ đông, không đánh dấu ý kiến nào hoặc đánh dấu từ 02 ý kiến trở lên đối với nội dung cần lấy ý kiến biểu quyết thì phần biểu quyết đối với nội dung đó là không hợp lệ.

- Trong một Phiếu biểu quyết, các nội dung cần lấy ý kiến được biểu quyết độc lập với nhau. Sự không hợp lệ của phần biểu quyết nội dung này sẽ không ảnh hưởng đến tính hợp lệ của các nội dung khác.
  - Trường hợp cổ đông biểu quyết nhằm hoặc Phiếu biểu quyết không còn nguyên vẹn, cổ đông có thể liên hệ với Ban tổ chức để được cấp lại Phiếu biểu quyết mới và phải nộp lại Phiếu biểu quyết cũ.
  - Trường hợp cổ đông đã đăng ký tham dự Đại hội nhưng vì lý do quan trọng không thể có mặt đến hết chương trình Đại hội, cổ đông đó phải gửi lại Phiếu biểu quyết đã biểu quyết các vấn đề cần lấy ý kiến cho Ban tổ chức trước khi ra về. Nếu cổ đông nào không gửi lại Phiếu biểu quyết cho Ban tổ chức, Ban kiểm phiếu xem như cổ đông đó không có ý kiến đối với các vấn đề cần lấy ý kiến.
  - Thời gian bỏ phiếu được tính từ khi Chủ tọa hoặc Trưởng ban kiểm phiếu thông báo bắt đầu bỏ phiếu cho đến khi không còn cổ đông/đại diện cổ đông nào bỏ phiếu vào thùng phiếu.
5. Ban kiểm phiếu có trách nhiệm lập Biên bản thống kê số phiếu Đồng ý, Không đồng ý, Không có ý kiến của Đại hội đồng cổ đông đối với từng vấn đề biểu quyết để báo cáo Chủ tọa đoàn. Chủ tọa sẽ công bố kết quả kiểm phiếu từng vấn đề sau khi tiến hành biểu quyết.
  6. Cổ đông đến dự họp muộn có quyền đăng ký ngay và sau đó có quyền tham gia và biểu quyết các nội dung tiếp theo tại đại hội. Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cho cổ đông đến muộn đăng ký và hiệu lực của các đợt biểu quyết đã tiến hành trước khi cổ đông đến muộn tham dự không bị ảnh hưởng.
  7. Quyết định của Đại hội đồng cổ đông được thông qua khi có từ 65% trở lên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông chấp thuận.
  8. Nội dung cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được Thư ký đoàn ghi chép đầy đủ vào Biên bản Đại hội và thông qua Đại hội trước khi bế mạc.
  9. Thể lệ làm việc và biểu quyết này được đọc trước Đại hội đồng cổ đông và lấy ý kiến biểu quyết của các cổ đông. Nếu được Đại hội đồng cổ đông thông qua với tỷ lệ từ 50% tổng số thể biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp trở lên, Thể lệ này sẽ có hiệu lực thi hành bắt buộc đối với tất cả các cổ đông.


  
**TM HOI ĐỒNG QUẢN TRỊ CHỦ TỊCH**  
**PHẠM CHÍ THIỆN**

Số: 0937 /BC-TA-KHVT

An Hội Tây, ngày 13 tháng 01 năm 2026

## BÁO CÁO TỔNG KẾT

### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh-đầu tư xây dựng năm 2025 và Phương hướng, nhiệm vụ năm 2026

#### A. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2025:

##### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH ĐƠN VỊ:

Thực hiện Quyết định số 68/QĐ-TCT-KHĐT ngày 13/01/2025 về việc ban hành kế hoạch sản xuất - kinh doanh năm 2025 và nội dung trọng tâm năm 2025 tại công văn số 6920/KH-TCT-KDDVKH ngày 15/10/2025 về chương trình “Nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng giai đoạn 2025-2030” của Tổng Công ty Cấp Nước Sài Gòn - TNHH MTV (viết tắt: Tổng Công ty). Bên cạnh đó, việc triển khai Nghị quyết số 1685/NQ-UBTVQH15 về sắp xếp đơn vị hành chính cấp xã và tổ chức chính quyền địa phương 02 cấp tại TP. Hồ Chí Minh đã tạo ra những tiền đề mới, mang lại cả cơ hội phát triển lẫn thách thức trong công tác quản lý địa bàn. Trong bối cảnh đó, tập thể Công ty Trung An đã nỗ lực triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

Tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty Trung An năm 2025, như sau:

##### 1. Mặt thuận lợi:

- Được sự quan tâm, hỗ trợ của lãnh đạo Tổng Công ty, các Phòng Ban và các đơn vị thuộc Tổng Công ty. Ngay từ đầu năm 2025, Ban điều hành Công ty Trung An đã định hướng, tập trung và quyết tâm thực hiện hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, cùng sự phát huy tinh thần đoàn kết và thái độ nhiệt tình làm việc của tập thể cán bộ công nhân viên, người lao động.
- Công ty Trung An đã ứng dụng công nghệ thông tin vào hoạt động sản xuất - kinh doanh và quản lý mạng lưới cấp nước.
- Sự hỗ trợ nhiệt tình từ chính quyền địa phương trong các công tác: cấp phép đào đường thi công gấn đồng hồ nước, phối hợp với Công ty Trung An vận động người dân sử dụng nước sinh hoạt qua đó góp phần nâng mức tiêu thụ bình quân/đồng hồ nước/tháng của khách hàng thời gian qua.

##### 2. Mặt khó khăn:

Hoạt động kinh doanh năm 2025 vừa qua, Công ty Trung An gặp một số khó khăn, thách thức như sau:

- Ảnh hưởng từ quá trình đô thị hóa đang diễn ra trên địa bàn qua công tác thi công, nâng cấp công trình hạ tầng kỹ thuật đã nhiều lần tác động hệ thống đường ống cấp nước.

- Trên địa bàn có một số nơi chất lượng nước giếng còn sử dụng được và khách hàng có thói quen sử dụng nước giếng lâu năm, nên công tác vận động khách hàng chuyển sang sử dụng nước sạch gặp nhiều khó khăn.

- Giá dịch vụ thoát nước và xử lý nước thải tăng làm tăng chi phí khách hàng sử dụng nước sạch nên có những trường hợp khách hàng là nhà hàng, quán ăn, cơ sở chế biến thực phẩm gắn đồng hồ nước nhưng đối phó với cơ quan chức năng bắt buộc có Giấy chứng nhận vệ sinh an toàn thực phẩm để được cấp phép kinh doanh, nơi đây vẫn sử dụng nguồn nước giếng và nước sạch.

- Một số tuyến đường người dân có nhu cầu sử dụng nước sạch nhưng do vướng quy hoạch (đường do dân tự mở, nhà đất mua bán bằng hình thức vi bằng...) nên không thể đầu tư được đường ống và lắp đặt đồng hồ nước để phục vụ người dân vì theo kế hoạch số 3333/KH-UBND ngày 12/08/2019 của UBND Thành Phố Hồ Chí Minh về việc triển khai các giải pháp tăng cường hiệu lực, hiệu quả công tác Quản lý Nhà nước về trật tự xây dựng trên địa bàn Thành phố, nên các đơn vị chức năng chưa có cơ sở cấp giấy phép đào đường để lắp đặt đồng hồ nước cho người dân.

Mặc dù với những khó khăn, thách thức trình bày trên, nhưng Công ty Trung An luôn cố gắng phấn đấu và tích cực triển khai các công tác để thực hiện hoàn thành kế hoạch Tổng công ty giao.

## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KINH DOANH NĂM 2025:

### 1) Về Kinh doanh nước sạch:

Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ	
					Thực hiện năm 2025 so Kh năm 2025	Thực hiện năm 2025 so Th năm 2024
		<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	$4=(3/2)*100$	$5=(3/1)*100$
Sản lượng nước tiêu thụ	m <sup>3</sup>	62.508.076	65.100.000	<b>62.743.697</b>	96,4%	100,4%
Doanh thu tiền nước thu hộ Tổng Công ty	Tỷ đồng	645,356	678,082	<b>682,803</b>	100,7%	105,8%
Giá bán bình quân	Đồng /m <sup>3</sup>	10.324	10.416	<b>10.882</b>	104,5%	105,4%
Tỷ lệ nước thất thoát thất thu	%	16,66	15,30	<b>14,46</b>	Thấp hơn 0,84%	Thấp hơn 2,2%

**a. Sản lượng nước tiêu thụ:** thực hiện năm 2025 là **62.743.697** m<sup>3</sup> đạt 96,4% so kế hoạch, tăng **235.621** m<sup>3</sup> (tương đương **0,4%**) so với năm 2024. Sản lượng nước tiêu thụ không đạt kế hoạch giao vì những lý do như sau:

- Kế hoạch năm 2025 giao chỉ tiêu sản lượng cao, cụ thể tăng 4,1% so thực hiện năm 2024 trong khi gắn mới đồng hồ nước năm 2025 tăng chỉ 1,3%. Lượng nước sử dụng trên mỗi đồng hồ nước còn thấp, chưa góp phần đáng kể vào tăng sản lượng tiêu thụ.
- Các tháng đầu năm 2025 thời tiết nắng nóng không kéo dài và mùa mưa đến sớm ảnh hưởng làm giảm nhu cầu sử dụng nước.
- Định mức nước của khách hàng bị giảm khi thực hiện công tác thu thập mã định danh nên khách hàng phải trả tiền nước cao cho phần vượt định mức, dẫn đến khách hàng có xu hướng sử dụng nước tiết kiệm.

**b. Giá bán bình quân:** Lũy kế giá bán bình quân thực hiện cả năm là **10.882** đồng/m<sup>3</sup> đạt và vượt so với kế hoạch (đạt **104,5%**), tăng **558** đồng/m<sup>3</sup> (tương đương **5,4%**) so với năm 2024. Do Công ty đã thực hiện thu thập, cập nhật mã định danh cá nhân qua đó rà soát lại và cấp định mức nước đúng thực tế tạo điều kiện giá bán tăng.

**c. Doanh thu tiền nước thu hộ Tổng Công ty:** thực hiện cả năm là **682,803** tỷ đồng đạt và vượt kế hoạch (đạt **100,7%**), cao hơn **37,4** tỷ đồng (tương đương **5,8%**) so với năm 2024. Trong năm, công ty đã thực hiện tỷ lệ thực thu cuối năm đạt **99,05%**, theo dõi và cập nhật kịp thời biến động đối tượng sử dụng nước của khách hàng để điều chỉnh giá biểu phù hợp. Bên cạnh đó, giá bán bình quân tăng là yếu tố chính giúp doanh thu tăng trưởng vượt kế hoạch.

**d. Tỷ lệ nước thất thoát thất thu:** thực hiện năm 2025 là **14,46%**, thấp hơn **0,84%** so với kế hoạch và thấp hơn **2,2%** so với năm 2024. Điều này cho thấy Công ty đã tích cực triển khai nhiều công tác thực hiện giảm nước thất thoát thất thu: khắc phục sự cố bể được thực hiện nhanh chóng, thường xuyên kiểm tra mạng lưới cấp nước để kịp ngăn chặn sử dụng nước bất hợp pháp, đơn vị thi công gây hư hỏng đường ống cấp nước.

## 2) Công tác phát triển và chăm sóc khách hàng:

Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ	
					Thực hiện năm 2025 so Kh năm 2025	Thực hiện năm 2025 so Th năm 2024
		1	2	3	$4=(3/2)*100$	$5=(3/1)*100$

Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ	
					Thực hiện năm 2025 so Kh năm 2025	Thực hiện năm 2025 so Th năm 2024
Gắn mới đồng hồ nước	Vị trí	3.459	<b>3.150</b>	<b>3.429</b>	108,9%	99,1%
Thay đồng hồ nước cỡ nhỏ	Cái	27.501	<b>28.000</b>	<b>31.601</b>	112,9%	114,9%
Thay đồng hồ nước cỡ lớn	Cái	26	<b>7</b>	<b>8</b>	114,3%	30,8%

**a. Về phát triển khách hàng (gắn mới đồng hồ nước):** Số lượng gắn mới đồng hồ nước thực hiện năm 2025 đạt và vượt so với kế hoạch đề ra (đạt 108,9%). Công tác gắn mới đồng hồ nước cho khách hàng luôn được Công ty quan tâm và giải quyết nhanh thủ tục, đẩy nhanh công tác hoàn công- nhập đợt: thời gian gắn đồng hồ nước 07 ngày làm việc (chưa bao gồm thời gian xin phép đào đường), 02 ngày làm việc đối với hồ sơ không xin phép đào đường.

**b. Về công tác thay định kỳ đồng hồ nước:** công tác thay đồng hồ nước trên mạng lưới đến niên hạn luôn được công ty quan tâm và thực hiện đúng tiến độ. Các trường hợp đồng hồ nước có hiện tượng bất thường được giải quyết thay nhanh nhằm giảm thiểu tình trạng tạm tính trong đo đếm sản lượng nước tiêu thụ và ảnh hưởng công tác giám thất thoát nước.

**c. Công tác chăm sóc khách hàng:**

- Triển khai giải pháp “Trợ lý ảo My Tawaco”, ứng dụng trí tuệ nhân tạo vào phục vụ công tác tư vấn, chăm sóc khách hàng, góp phần cải tiến và nâng cao các dịch vụ, đáp ứng tốt hơn phục vụ nhu cầu của khách hàng.

- Tăng cường vận động khách hàng cài đặt và sử dụng app Sawaco CSKH (năm 2025 có **63.491** danh bạ cài đặt và sử dụng app Sawaco CSKH, trung bình: **5.290** cài đặt/tháng), đặc biệt tuyên truyền lợi ích khi sử dụng app trong việc cung cấp mã số định danh cá nhân để cấp lại định mức nước; giới thiệu đến khách hàng ứng dụng Chăm sóc khách hàng Sawaco để trải nghiệm thêm kênh tương tác với ngành cấp nước Thành phố.

- Đảm bảo công tác tiếp nhận thông tin và giải đáp thông tin khách hàng phản ảnh kịp thời qua Tổng đài CallCenter.

**d. Cập nhật mã định danh:** Thống kê đến ngày 31/12/2025, Công ty Trung An đã thu thập lũy kế được **787.038** mã định danh (đạt **98,2%**). Công ty đã phối hợp với chính quyền địa phương gửi thông báo đến khách hàng về việc đăng ký lại định mức bằng mã định danh. Công tác thu thập mã định danh cá nhân giúp xác định đúng đối tượng sử dụng nước (sinh hoạt, sản xuất, kinh doanh) dựa trên dữ liệu dân cư, từ đó áp đúng giá biểu, đồng thời mã định danh là cơ sở để cấp định

mức nước sinh hoạt chính xác cho từng nhân khẩu, tránh việc cấp trùng hoặc cấp sai định mức.

**e. Ký lại hợp đồng dịch vụ cấp nước điện tử:** Thống kê đến ngày 31/12/2025 số lượng đạt được như sau:

NỘI DUNG	ĐƠN VỊ TÍNH	SỐ LƯỢNG
Tổng số hợp đồng điện tử ký lại đã tạo đến 31/12/2025	Hợp đồng	<b>11.070</b>
Số hợp đồng điện tử ký lại thành công đến 31/12/2025	Hợp đồng	<b>6.361</b>

Công ty Trung An đã triển khai Hợp đồng dịch vụ cấp nước điện tử nhằm tạo thuận lợi trong việc ký kết hợp đồng dịch vụ cấp nước với khách hàng (gắn mới, sang tên...). Tuy nhiên việc triển khai ký lại hợp đồng điện tử với các khách hàng cũ vẫn đang còn gặp nhiều khó khăn như: một số khách hàng không sử dụng thiết bị di động thông minh nên không thể thực hiện được thao tác ký; bên cạnh đó mặc dù đã được sự tư vấn và hỗ trợ của các nhân viên của Công ty nhưng nhiều khách hàng vẫn còn e ngại tình trạng lừa đảo khi nhận được đường link gửi ký kết hợp đồng điện tử.

**f. Hóa đơn 0 m<sup>3</sup> và 1– 4 m<sup>3</sup>:** Công ty đã chủ động phối hợp cùng chính quyền các địa phương và các cơ quan truyền thông, tổ chức Hội nghị khách hàng, phát tờ rơi vận động người dân sử dụng nước sạch, hạn chế sử dụng nước giếng, trám lấp giếng khoan, để đảm bảo an toàn sức khỏe... góp phần giảm hóa đơn từ 0 m<sup>3</sup>, tuy nhiên kết quả thực hiện với tỷ lệ giảm khá thấp, cụ thể đến kỳ 12/2025 hóa đơn 0m<sup>3</sup> giảm **0,15%** (tương đương **120** hóa đơn) và hóa đơn 1-4m<sup>3</sup> tăng **0,61%** (tương đương **1.978** hóa đơn) so với cùng kỳ năm 2024 trên toàn địa bàn:

*Số liệu thống kê tiêu thụ nước của khách hàng ở mức: 0 m<sup>3</sup> và 1– 4 m<sup>3</sup> kỳ 12 năm 2025:*

Toàn địa bàn	Kỳ 12 năm 2024		Kỳ 12 năm 2025		Số lượng đhn 0-4m <sup>3</sup> đến kỳ 12/2025 giảm so với kỳ 12/2024	
	Số lượng (cái)	Tỷ lệ (%)	Số lượng (cái)	Tỷ lệ (%)	Số lượng (cái)	Tỷ lệ (%)
Hóa đơn 0m <sup>3</sup>	<b>16.614</b>	6,88%	<b>16.494</b>	6,73%	<b>(120)</b>	<b>(0,15)%</b>

Toàn địa bàn	Kỳ 12 năm 2024		Kỳ 12 năm 2025		Số lượng đhn 0-4m <sup>3</sup> đến kỳ 12/2025 giảm so với kỳ 12/2024	
	Số lượng (cái)	Tỷ lệ (%)	Số lượng (cái)	Tỷ lệ (%)	Số lượng (cái)	Tỷ lệ (%)
Hóa đơn 1-4m <sup>3</sup>	<b>31.344</b>	12,98%	<b>33.322</b>	13,59%	<b>1.978</b>	0,61%

### 3) Công tác xây dựng cơ bản:

Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025 (điều chỉnh/bổ sung)	Thực hiện 2025	Tỷ lệ (%)	
					Số thực hiện năm 2025 với KH năm 2025	Số thực hiện năm 2025 với TH năm 2024
		<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=(3/2)*100</i>	<i>5=(3/1)*100</i>
<b>Đầu tư xây dựng</b>						
- Khối lượng	Mét	38.637	<b>17.140</b>	<b>23.952</b>	140%	62%
- Giá trị KL	Tỷ đồng	68,523	<b>42,650</b>	<b>65,024</b>	152%	95%
- Giải ngân	Tỷ đồng	62,206	<b>41,305</b>	<b>48,134</b>	117%	77%

Thực hiện cả năm 2025, các chỉ tiêu đầu tư xây dựng đều đạt và vượt kế hoạch điều chỉnh/bổ sung, cụ thể:

+ Khối lượng thi công thực hiện cả năm là **23.952** mét đạt **140%** so với kế hoạch giao.

+ Giá trị khối lượng thực hiện cả năm là **65,024** tỷ đồng đạt **152%** so với kế hoạch giao.

+ Giải ngân cả năm là **48,134** tỷ đồng đạt **117%** so với kế hoạch giao.

### 4) Đánh giá chung về tình hình hoạt động:

#### a. Kết quả đạt được:

Công ty luôn duy trì được sự ổn định trong hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển thể hiện qua các kết quả như sau:

- Hoàn thành và vượt kế hoạch các chỉ tiêu về doanh thu tiền nước, giá bán bình quân, công tác gắn mới, thay đồng hồ nước, tỷ lệ giảm thất thoát nước.
- Ứng dụng công nghệ thông tin vào phục vụ hoạt động sản xuất - kinh doanh, quản lý mạng lưới cấp nước.
- Công tác xây dựng cơ bản được thực hiện đạt và vượt cao kế hoạch giao.

- Công tác chăm sóc khách hàng luôn được quan tâm và chất lượng phục vụ được nâng cao.
- Thực hiện tốt chương trình cấp nước an toàn theo kế hoạch chung. Đảm bảo 100% hộ dân phục vụ được cung cấp nước sạch.

**b. Những vấn đề tồn tại:** Bên cạnh các kết quả đã làm được thì vẫn còn có những tồn tại cần khắc phục, như sau:

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án các DMA, phần đầu hoàn thiện 56 DMA còn lại, đạt tỉ lệ 100% trên tổng số 162 DMA theo quy hoạch trong quý II năm 2026 nhằm kiểm soát lưu lượng, áp lực nước, đảm bảo công tác giảm thất thoát nước hiệu quả và bền vững.
- Một số hạng mục có khối lượng chưa thực hiện được vì lý do khách quan đã được đề xuất chuyển sang thực hiện trong “Hợp đồng thực hiện công tác phục vụ vận hành mạng lưới và các công tác phục vụ giảm thất thoát nước năm 2026” theo công văn số 8530/TA-GNKDT ngày 11/12/2025 đã được chấp thuận.
- Nguồn vốn đầu tư công nghệ còn hạn chế chưa đáp ứng nhu cầu đầu tư hướng đến các mục tiêu: Ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý mạng lưới DMA, xây dựng Trung tâm vận hành mạng lưới cấp nước và quá trình chuyển đổi số của công ty, do vậy công ty Trung An còn phải tiếp tục quá trình đầu tư công nghệ thông tin.

## **B. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2026:**

Ngày 08/01/2026, Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn đã ban hành Quyết định số 19/QĐ-TCT-KHĐT về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn (Công ty mẹ và các Công ty Cổ phần Cấp nước), trong đó các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty Trung An, cụ thể như sau:

### **1) Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2026:**

<b>Stt</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đvt</b>	<b>Số lượng</b>	<b>Ghi chú</b>
1	Sản lượng nước tiêu thụ	m <sup>3</sup>	<b>63.500.000</b>	
2	Doanh thu tiền nước thu hộ Tổng Công ty	Tỷ đồng	<b>693,103</b>	
3	Giá bán bình quân	đồng/m <sup>3</sup>	<b>10.915</b>	
4	Gắn mới đồng hồ nước (cỡ nhỏ và cỡ lớn)	vị trí	<b>2.650</b>	

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Số lượng	Ghi chú
5	Thay định kỳ đồng hồ nước <i>Trong đó:</i>	cái	<b>51.796</b>	
	<i>Thay đồng hồ nước cỡ nhỏ</i>	<i>cái</i>	<i>51.794</i>	
	<i>Thay đồng hồ nước cỡ lớn</i>	<i>cái</i>	<i>2</i>	
6	Tỷ lệ ĐHN 0m <sup>3</sup> /tháng	%	<b>6,56</b>	
7	Tỷ lệ nước thất thoát thất thu	%	<b>13,70</b>	
8	Tỷ lệ hộ dân được cấp nước sạch	%	<b>100</b>	

## 2) Nhiệm vụ trọng tâm:

- Đạt các chỉ tiêu kinh doanh mà Tổng công ty giao như: Sản lượng, giá bán bình quân, doanh thu thu hộ Tổng công ty, giảm tỷ lệ ĐHN 0 m<sup>3</sup>/tháng.
- Giảm tỷ lệ nước thất thoát thu cuối năm 2026 xuống mức 13,7%.
- Bảo đảm chất lượng nước sạch cung cấp cho nhu cầu sinh hoạt, sản xuất và dịch vụ theo các tiêu chuẩn quy định của nhà nước.
- Duy trì tỷ lệ hộ dân được cấp nước sạch đạt 100%.
- Quan tâm chất lượng phục vụ khách hàng. Triển khai thực hiện thu thập và cập nhật số điện thoại di động của khách hàng theo đúng tiến độ do Tổng Công ty quy định tại Kế hoạch số 9154/KH-TCT-KDDVKH ngày 12/12/2025 phục vụ cho việc vận hành ứng dụng chăm sóc khách hàng Sawaco.
- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin, xây dựng Trung tâm vận hành mạng lưới cấp nước, tiến tới quản lý mạng lưới cấp nước thông minh.

## 3) Các giải pháp chủ yếu:

- Kiểm tra, theo dõi chất lượng nước trên mạng lưới thường xuyên, tiến hành súc xả ngay khi phát hiện chất lượng nước có màu. Thi công các hàm xả kịp thời cho công tác xả nước nhằm đảm bảo ổn định chất lượng nước.
- Đảm bảo cung cấp nước không bị gián đoạn trong mùa cao điểm hoặc mùa khô. Luôn chủ động với biện pháp đặt bồn chứa nước, cấp nước bằng xe

bồn tại khu vực nước yếu hoặc bị cúp nước tạo điều kiện người dân luôn có nước sạch sử dụng.

- Tập trung vào khách hàng có sản lượng lớn: rà soát đối tượng khách hàng này trên địa bàn; khảo sát nhu cầu để cung cấp dịch vụ nước ổn định, tránh việc đối tượng khách hàng lớn sử dụng nguồn nước thay thế (nước ngầm).
- Nhanh chóng triển khai gắn mới đồng hồ nước cho người dân tại các khu vực đường ống mới vừa phát triển mạng lưới để chuyển đổi hạ tầng thành sản lượng thực tế.
- Tiếp tục duy trì tỷ lệ thất thoát ở mức thấp. Việc giảm tiêu thụ gian lận nước thông qua kiểm tra hiện trường sẽ giúp chuyển lượng nước thất thoát thành nước có doanh thu.
- Công tác giảm tình trạng hóa đơn 0 m<sup>3</sup>/tháng: nhằm gia tăng sản lượng nước tiêu thụ đối với các khách hàng hiện hữu thông qua các chương trình vận động khách hàng sử dụng nước, cụ thể: Công ty Trung An tiếp tục phối hợp cùng chính quyền các địa phương và các cơ quan truyền thông, tổ chức Hội nghị khách hàng, phát tờ rơi vận động người dân sử dụng nước sạch, hạn chế sử dụng nước giếng, trám lấp giếng khoan, để đảm bảo an toàn sức khỏe...
- Áp giá biểu đúng đối tượng sử dụng nước tạo điều kiện tăng giá bán bình quân.
- Triển khai công tác thu thập, cập nhật số điện thoại di động của khách hàng, kết hợp công tác vận động khách hàng cài đặt, sử dụng app Sawaco CSKH và ký lại Hợp đồng dịch vụ cấp nước điện tử...thực hiện đồng bộ qua các kênh: Giao dịch tại 02 Điểm Giao dịch Cấp nước, Tổng đài chăm sóc khách hàng, app Sawaco CSKH, Email Chăm sóc khách hàng, Ghi thu, Kiểm tra, Điện thoại định danh, nhắn tin SMS định danh, Đoàn Thanh niên, Khu phố trưởng...
- Tối ưu hóa quản lý áp lực để giảm rò rỉ, giảm tần suất bể ống và lượng nước thoát ra từ các điểm rò rỉ chưa phát hiện, chủ động dò tìm rò rỉ bằng công nghệ tại các khu vực trọng điểm; kiểm tra và xử lý gian lận nước, tập trung vào các đối tượng kinh doanh dịch vụ, công trình xây dựng; kiểm soát lượng nước dùng cho súc xả đường ống, nước phục vụ phòng cháy chữa cháy và các mục đích công cộng khác.
- Tập trung và đẩy nhanh tiến độ các công tác triển khai hoàn tất phân vùng tách mạng còn lại để sớm hoàn thành 162 DMA trên toàn mạng lưới như: Thỏa thuận hướng tuyến cho công tác thiết lập các DMA.

- Đẩy nhanh tiến độ công tác cải tạo, sửa chữa, nâng cấp đường ống cấp nước để tăng sản lượng nước phục vụ nhu cầu của khách hàng và giảm tỷ lệ nước thất thoát thất thu.
- Đào tạo và triển khai mô hình quản lý cấp nước theo khu vực với đội ngũ Caretaker, chuyên trách phục vụ quản lý mạng lưới cấp nước (DMA) theo chiều sâu.
- Ứng dụng công nghệ thông tin nhằm chủ động quản lý mạng lưới cấp nước, cung cấp đầy đủ lưu lượng, áp lực đảm bảo cấp nước an toàn và liên tục cho khách hàng, xây dựng Trung tâm vận hành mạng lưới cấp nước nhằm hỗ trợ thực hiện tốt công tác quản lý mạng lưới tiến đến quản lý mạng lưới thông minh, quản lý DMA toàn diện hơn.

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả sản xuất – kinh doanh năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2026 của công ty Cổ phần Cấp nước Trung An.

Trân trọng kính báo./.

*Nơi nhận:*

- Ban TGD Tcty: (Để báo cáo);
- P.KHĐT, P.KDDVKH Tcty: (Để biết);
- P.KTTC, P.KTCN Tcty: (Để biết);
- VP TCT, P.GTTN, P.CNTT Tcty: (Để biết);
- Đảng ủy, HĐQT, Ban GD Cty: (Để báo cáo);
- Ban Kiểm soát: (Để biết);
- Công đoàn, Đoàn cơ sở Cty: (Để biết);
- Phòng-Ban-Đội Cty: (Để biết);
- Lưu.



**GIÁM ĐỐC**

**Lê Trọng Hiếu**

Ngày ký: 13/01/2026 08:39:42

Số: 35 /BC-TA-HĐQT

An Hội Tây, ngày 30 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025  
VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC TRUNG AN**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An kính báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về đánh giá thực trạng công tác quản lý hoạt động kinh doanh của Công ty năm 2025 như sau:

**A. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

**I. Cơ cấu, nhân sự thành viên Hội đồng quản trị**

Năm 2025 là thời gian bầu lại thành viên Hội đồng quản trị và tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, đại hội đã bầu Thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2025 -2030, như sau:

- Ông Phạm Chí Thiện: Chủ tịch HĐQT
- Ông Lê Trọng Hiếu: Thành viên HĐQT - kiêm Giám đốc
- Ông Hồ Lê Minh: Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Thanh Phong: Thành viên HĐQT
- Bà Nguyễn Thị Kiều Nguyệt: Thành viên HĐQT
- Bà Mai Thanh Tuyền: Thành viên HĐQT
- Bà Nguyễn Ngọc Ngà: Thành viên HĐQT

Số lượng cổ phần sở hữu và đại diện sở hữu của các thành viên HĐQT của Công ty đến ngày 31 tháng 12 năm 2025 (thời điểm chốt danh sách kết thúc năm 2025) cụ thể:

STT	Họ và tên	Cổ phần trực tiếp sở hữu	Cổ phần đại diện sở hữu	Tỷ lệ (%) / vốn Điều lệ	Ghi chú
1	Ông Phạm Chí Thiện	-	650.000	13	Đại diện vốn Tổng Công ty CNSG
2	Ông Lê Trọng Hiếu	-	650.000	13	Đại diện vốn Tổng Công ty CNSG
3	Bà Nguyễn Thị Kiều Nguyệt	-	650.000	13	Đại diện vốn Tổng Công ty CNSG
4	Bà Mai Thanh Tuyền	-	650.000	13	Đại diện vốn Tổng Công ty CNSG

STT	Họ và tên	Cổ phần trực tiếp sở hữu	Cổ phần đại diện sở hữu	Tỷ lệ (%)/vốn Điều lệ	Ghi chú
5	Bà Nguyễn Ngọc Ngà	-	650.000	13	Đại diện vốn Tổng Công ty CNSG
6	Ông Nguyễn Thanh Phong	-	517.500	10,35	Đại diện vốn Công ty TNHH Thương mại N.T.P
7	Ông Hồ Lê Minh	726.710	-	14,53	
<b>Tổng cộng</b>			<b>4.494.210</b>	<b>89,88</b>	

## II. Quản trị công ty

### 1. Các phiên họp, Nghị quyết, quyết định của HĐQT

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 phiên họp với đầy đủ các thành viên HĐQT, các vấn đề phát sinh để chỉ đạo kịp thời Ban điều hành xin ý kiến bằng văn bản, qua đó HĐQT đã ban hành 12 Nghị quyết, 06 Quyết định các vấn đề thuộc trách nhiệm của HĐQT, cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày phát hành	Nội dung
<b>I. Nghị quyết</b>			
1	46/NQ-TA-HĐQT	24/02/2025	Thông nhất thời gian chốt danh sách cổ đông dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
2	47/NQ-TA-HĐQT	19/03/2025	- Thông nhất giao Giám đốc Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An ký kết hợp đồng thực hiện công tác phục vụ vận hành mạng lưới và các công tác phục vụ giám sát thoát nước với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn TNHH – MTV năm 2025.
3	48/NQ-TA-HĐQT	28/03/2025	- Thông nhất Báo cáo tổng kết tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh đầu tư xây dựng năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ kế hoạch năm 2025 (theo báo cáo số 0123/BC-TA-KHVT ngày 09/01/2025). - Thông nhất Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 (theo tờ trình số 1917/TTr-TA-KTTC ngày 24/03/2025). - Thông nhất Báo cáo thường niên năm 2024 của Ban điều hành. Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo công bố thông tin theo qui định.

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày phát hành	Nội dung
			<p>- Thống nhất Dự thảo Đề án tái cơ cấu doanh nghiệp giai đoạn 2022 - 2025 của Ban điều hành. Giao Giám đốc Công ty hoàn thiện Đề án trình các cấp thẩm quyền phê duyệt.</p> <p>- Thống nhất thời gian, chương trình phân công nhân sự tại Đại hội đồng cổ đông năm 2025, thể lệ làm việc và biểu quyết, thể lệ bầu cử và quy chế bầu cử tại Đại hội tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.</p>
4	49/NQ-TA-HĐQT	31/03/2025	<p>- Thống nhất giao Giám đốc Công ty ký các hợp đồng chuyển nhượng đồng hồ nước năm 2025 với Tổng Công ty cấp nước Sài Gòn (theo tờ trình số 1047/TTr-TA-KHVT ngày 05/3/2025 của Giám đốc kèm dự thảo).</p> <p>- Thống nhất chủ trương giao cho Giám đốc Công ty thực hiện ký kết đối với các thỏa thuận, hợp đồng giao dịch giữa Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An và Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn – TNHH - MTV có giá trị mỗi hợp đồng dưới 01 (một) tỷ đồng việc chấp thuận có hiệu lực kể từ ngày ký cho đến khi có văn bản mới điều chỉnh (theo tờ trình số 1048/TTr-TA-KHVT ngày 05/3/2025 của Giám đốc).</p>
5	50/NQ-TA-HĐQT	31/03/2025	<p>- Thống nhất quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 với các chỉ tiêu chủ yếu sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Số lao động bình quân (không kể Ban điều hành): 319 người</li> <li>• Quỹ tiền lương Người lao động: 78.406 triệu đồng</li> <li>• Quỹ tiền lương Người quản lý chuyên trách: 3.007 triệu đồng</li> </ul> <p>Quỹ thù lao Người quản lý không chuyên trách: 576 triệu đồng.</p>
6	01/NQ-TA-HĐQT (NK 2025 -2030)	22/04/2025	<p>- Thống nhất bầu ông Phạm Chí Thiện làm Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 5 năm (2025 – 2030). Về chế độ tiền lương, tiền thưởng</p>

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày phát hành	Nội dung
			<p>áp dụng theo qui định pháp luật và quy định hiện hành của Công ty.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thống nhất chi trả cổ tức năm 2023 và năm 2024 như sau: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ngày đăng ký cuối cùng: 03/06/2025</li> <li>• Hình thức chi trả: bằng tiền mặt</li> <li>• Tỷ lệ cổ tức: 16%/mệnh giá cổ phiếu (01 cổ phiếu nhận 1.600 đồng). Theo đó (năm 2023 tỷ lệ 4% và năm 2024 tỷ lệ 12%)</li> <li>• Thời gian thanh toán: ngày 27/6/2025</li> </ul> </li> </ul> <p>Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo các phòng, ban nghiệp vụ thực hiện chi trả cổ tức năm 2023 và năm 2024 theo đúng nội dung trên.</p>
7	02/NQ-TA-HĐQT	17/6/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Về việc chọn đơn vị kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm 2025 và</li> <li>- Về việc bổ nhiệm lại chức vụ Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An.</li> </ul>
8	03/NQ-TA-HĐQT	19/08/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thống nhất Báo cáo Kết quả thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh – đầu tư xây dựng 06 tháng đầu năm 2025.</li> <li>- Thống nhất Báo cáo tài chính bán niên năm 2025 đã soát xét.</li> <li>- Thống nhất thông qua Quy chế tài chính điều chỉnh lần thứ tám (08).</li> </ul>
9	04/NQ-TA-HĐQT	23/09/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chấp thuận giao Giám đốc ký hợp đồng với nhà thầu là Công ty TNHH Thương mại N.T.P để “Mua đồng hồ đo nước lạnh cơ khí DN15mm (sử dụng công nghệ truyền sóng radio) – Đợt 1” thuộc dự án “Mua đồng hồ đo nước lạnh cơ khí DN15mm (sử dụng công nghệ truyền sóng radio) – Đợt 1”.</li> </ul>
10	05/NQ-TA-HĐQT	17/11/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thống nhất bổ nhiệm lại Ông Nguyễn Minh Hải giữ chức vụ Phó Giám đốc Kinh doanh Công ty.</li> </ul>
11	06/NQ-TA-HĐQT	01/12/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ghi nhận Báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh – đầu tư xây dựng 10 tháng đầu năm 2025.</li> </ul>

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày phát hành	Nội dung
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ghi nhận Báo cáo tài chính quý 3 năm 2025 ban hành ngày 08/10/2025.</li> <li>- Ghi nhận Báo cáo về các Hợp đồng giao dịch đã ký với người nội bộ, người có liên quan Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An đến tháng 10/2025.</li> <li>- Thống nhất giao Giám đốc công ty ký hợp đồng với Công ty TNHH Thương mại N.T.P về gói thầu “Mua đồng hồ đo nước lạnh cơ khí DN15mm (sử dụng công nghệ truyền sóng radio – Đợt 2” thuộc dự án: “Mua đồng hồ đo nước lạnh cơ khí DN15mm (sử dụng công nghệ truyền sóng radio – Đợt 2”.</li> <li>- Thống nhất giao Giám đốc công ty thương thảo ký các hợp đồng, giao dịch với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn–TNHH MTV năm 2026.</li> </ul>
12	07/NQ-TA-HĐQT	24/12/2025	- Thông qua về lao động, quỹ tiền lương, thù lao kế hoạch năm 2025.
<b>II. Quyết Định</b>			
1	01/QĐ-TA-HĐQT (NK 2025-2030)	22/04/2025	- Quyết định về việc ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An, sửa đổi bổ sung lần thứ chín.
2	02/QĐ-TA-HĐQT	22/04/2025	- Quyết định về việc ban hành Quy chế nội bộ về quản trị Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An, sửa đổi bổ sung lần thứ ba.
3	03/QĐ-TA-HĐQT	22/04/2025	- Quyết định về việc thay đổi người đại diện theo pháp luật của Công ty theo điều lệ: “Công ty có một người đại diện theo pháp luật là Giám đốc”
4	04/QĐ-TA-HĐQT	17/06/2025	- Về việc bổ nhiệm lại chức vụ Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An.
5	05/QĐ-TA-HĐQT	19/08/2025	- Quyết định về ban hành Quy chế tài chính Công ty (sửa đổi, bổ sung lần thứ tám).
6	06/QĐ-TA-HĐQT	17/11/2025	- Quyết định về việc bổ nhiệm lại chức vụ Phó Giám đốc Kinh doanh Công ty.

Các thành viên Hội đồng quản trị không trực tiếp tham gia điều hành đều tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị, và đóng góp ý kiến các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ và Quy chế hoạt động Công ty.

\* Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành: Công ty hiện chưa có thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

\* Các tiêu ban thuộc Hội đồng quản trị: không có

## 2. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Nghị quyết số 14/NQ-TA-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An.

STT	Chủ trương của ĐHĐCĐ	Kết quả thực hiện
1	Kế hoạch sản xuất kinh doanh và tài chính năm 2025.	Công ty đã hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu của kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch tài chính năm 2025 (nội dung chi tiết theo báo cáo của Giám đốc Công ty).
2	Lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2025.	Đã chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025.
3	Thông qua trích lập quỹ, phân phối lợi nhuận, chia cổ tức năm 2023 – năm 2024.	Đã thực hiện
4	Thông qua thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Người phụ trách quản trị/Thư ký HĐQT năm 2025.	Đã thực hiện
5	Giao HĐQT quyết định các hợp đồng giao dịch với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn.	Đã thực hiện
6	Giao Chủ tịch HĐQT ban hành quyết định sửa đổi, bổ sung Điều lệ và Tổ chức hoạt động công ty lần thứ chín	Đã thực hiện
7	Giao Chủ tịch HĐQT ban hành quyết định sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty lần thứ ba	Đã thực hiện

## 3. Thù lao, tiền thưởng của thành viên HĐQT và người quản lý công ty.

\* Đối với thù lao của thành viên HĐQT, Ban kiểm soát không chuyên trách và Người phụ trách quản trị/ Thư ký đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông năm 2025, cụ thể như sau:

- Thành viên HĐQT: 8.000.000 đồng/người/tháng
- Thành viên Ban kiểm soát: 4.800.000 đồng/người/tháng
- Người phụ trách quản trị/ thư ký Công ty: 4.000.000 đồng/người/tháng

Công ty đã ghi nhận chi phí trên theo quy định và được thể hiện trên Báo cáo tài chính Công ty năm 2025 sau kiểm toán.

\* Đối với tiền thưởng: Căn cứ lợi nhuận sau thuế và sau khi đã trích các quỹ theo quy định, Đại hội đồng cổ đông sẽ quyết định quỹ thưởng cụ thể cho Ban quản lý, điều hành. Căn cứ quỹ thưởng do Đại hội đồng cổ đông thông qua, Công ty sẽ phân phối cho các thành viên.

## **2. Hoạt động giám sát đối với Ban Giám đốc**

- Giám sát việc thực hiện các báo cáo, xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua, giám sát công tác chuẩn bị và tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Chủ tịch HĐQT tham dự tất cả các cuộc họp giao ban của Giám đốc với Trưởng-phó các Phòng–Ban–Đội, từ đó theo sát được tình hình chỉ đạo và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Giám đốc trong công việc hàng ngày.

- Giám sát việc thực hiện chế độ báo cáo, công bố thông tin định kỳ và bất thường tới Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam chi nhánh TP.HCM.

- Có 01 thành viên HĐQT đồng thời cũng là Giám đốc Công ty, vì vậy việc cung cấp thông tin, báo cáo cho các thành viên khác không trực tiếp điều hành được thực hiện thường xuyên và đầy đủ, phục vụ kịp thời cho công việc chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc.

- Ngoài các cuộc họp định kỳ, các thành viên HĐQT cũng thường xuyên trao đổi thông tin về các vấn đề liên quan đến việc điều hành hoạt động của Công ty thông qua email, điện thoại di động,...

## **B. ĐÁNH GIÁ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2025**

### **I. Đánh giá của HĐQT tổng quan các mặt hoạt động của công ty**

- Năm 2025 với sự chỉ đạo quyết liệt, kịp thời của HĐQT, cùng với quyết tâm, nỗ lực, kinh nghiệm của các thành viên trong Ban Giám đốc, và đặc biệt là sự nỗ lực và phấn đấu của tập thể người lao động, Công ty tiếp tục cải tiến và ngày càng nâng cao chất lượng dịch vụ cấp nước, tình hình tài chính của Công ty phát triển lành mạnh cùng hoàn thành chỉ tiêu mà Đại Hội đồng cổ đông đã đề ra.

- Tất cả các khoản thu, chi đều minh bạch, rõ ràng, hợp pháp và thực hiện đúng các quy định hiện hành. Bên cạnh đó các chính sách chăm lo cho người lao động luôn được Ban Giám đốc quan tâm thực hiện đúng pháp luật.

- Bên cạnh đó một số vấn đề còn tồn đọng:

+ Đối với các mặt bằng được giao kể từ khi Cổ phần hóa Công ty đang tiếp tục kiến nghị các cơ quan liên quan hướng dẫn hoàn thiện các thủ tục theo qui định.

+ Công tác quyết toán vốn chuyển thể từ Công ty TNHH MTV Cấp nước Trung An sang Công ty Cổ phần vẫn chưa hoàn tất.

## II. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty.

- Năm 2025, Ban Giám đốc (BGĐ) đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Ban Giám đốc Công ty luôn bám sát các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được ĐHĐCĐ giao để điều hành và theo dõi sát kết quả thực hiện định kỳ 1 lần / tháng thông qua họp giao ban. BGĐ đã phân công, phân nhiệm cụ thể trong từng thành viên. Các thành viên BGĐ chủ động trong chỉ đạo, điều hành hoạt động SXKD hàng ngày, mạnh dạn ứng dụng công nghệ thông tin vào các mặt hoạt động của đơn vị.

- Bên cạnh đó, quyết định các công việc thuộc thẩm quyền, BGĐ cũng đã đề xuất với HĐQT những vấn đề liên quan đến cơ cấu tổ chức bộ máy, các giải pháp để giải quyết khó khăn về tình hình tài chính, định hướng phát triển Công ty trong năm và các năm tới phù hợp với thực tế.

- Nhìn chung trong năm 2025, với sự chủ động, mạnh dạn thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp trong công tác chống nhất thoát nước cùng tinh thần đoàn kết nhất trí cao, kinh nghiệm, sự điều hành linh hoạt, sâu sát và đầy tâm huyết, Ban Giám đốc đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được HĐQT giao, thực hiện nghiêm túc và đầy đủ các quy định về quyền hạn và trách nhiệm của mình, đã chỉ đạo các phòng, ban, đội chuyên môn nghiệp vụ phát huy nội lực, khắc phục khó khăn, đoàn kết và triển khai thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu SXKD.

### 1. Kết quả sản xuất kinh doanh:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ (%)	
					Thực hiện năm 2025 so Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025 so Thực hiện năm 2024
		1	2	3	4=3/2	5=3/1
1	Nước tiêu thụ (m <sup>3</sup> )	62.508.076	65.100.000	62.743.697	96,4%	100,4%
	Doanh thu tiền nước thu hộ TCty (tỷ đồng)	645,356	678,082	682,803	100,7%	105,8%
2	<b>Các chỉ tiêu khác về doanh thu:</b>					
	- Tỷ lệ thực thu đạt (%)	99,05	-	99,24	--	-
	- Giá bán bình quân (đồng/m <sup>3</sup> )	10.324	10.416	10.882	104,5%	105,4%
3	Gắn mới đồng hồ nước (cái)	3.459	3.150	3.429	108,9%	99,1%
4	+ Thay ĐHN cỡ nhỏ	27.501	28.000	31.601	112,9%	114,9%

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ (%)	
					Thực hiện năm 2025 so Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025 so Thực hiện năm 2024
	+ <i>Thay ĐHN cỡ lớn</i>	26	7	8	114,3%	30,8%
5	Tỷ lệ hộ dân được cấp nước sạch (%)	100	100	<b>100</b>	100	100
6	Tỷ lệ thất thoát nước (%)	16,66	15,30	<b>14,46</b>	<i>Thấp hơn 0,84%</i>	<i>Thấp hơn 2,2%</i>

- Qua số liệu trên cho thấy các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh đều đạt và vượt so với kế hoạch năm 2025 (trừ chỉ tiêu sản lượng nước).

- Công ty đã đẩy mạnh công tác truyền thông với các báo đài như truyền hình Quốc Hội, đài truyền hình thành phố, báo tuổi trẻ, phụ nữ, thanh niên... và phối hợp với các địa phương trong việc tổ chức các hội nghị tuyên truyền, vận động khách hàng sử dụng nước sạch, kết hợp việc trám lấp giếng khoan qua đó đã góp phần giảm tỷ lệ hóa đơn từ 0-4m<sup>3</sup>.

- Công ty đặc biệt coi trọng công tác chống thất thoát thất thu, trong năm, Ban điều hành đã chỉ đạo quyết liệt công tác như: tăng cường công tác súc xả, kiểm soát chất lượng nước; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý mạng lưới, quản lý sự cố cấp nước và quản lý khách hàng; tăng cường công tác chống thất thoát nước vô hình; khắc phục sự cố bể được thực hiện nhanh chóng, thường xuyên kiểm tra mạng lưới cấp nước để kịp ngăn chặn sử dụng nước bất hợp pháp, đơn vị thi công gây hư hỏng đường ống cấp nước.

- Công ty đã có những giải pháp trong công tác tổ chức, lao động tiền lương đã mang lại hiệu quả bước đầu. Triển khai công tác khoán lương công tác thay đồng hồ nước cho công nhân Đội thi công tu bổ, góp phần làm tăng năng suất lao động để có thể đáp ứng công tác này trong những năm sắp tới do số lượng đồng hồ nước đến niên hạn cần thay rất cao.

- Công ty đã tiếp tục thực hiện tốt việc cải tiến thủ tục hành chính trong các công tác liên quan tới khách hàng; thực hiện tốt chương trình nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng; đẩy mạnh việc tương tác với khách hàng qua ứng dụng của công ty; tiếp tục cập nhật, bổ sung, hoàn thiện các quy trình; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong sản xuất kinh doanh nhằm hoàn thiện hệ sinh thái số của Trung An.

## 2. Tình hình tài chính

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ (%)
						4= 3/2
			1	2	3	4
1	Tổng doanh thu và các khoản thu nhập	Tỷ đồng	236,878	232,703	257,528	110,67
	Trong đó					
a	<i>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</i>	Tỷ đồng	234,878	230,031	255,002	110,86
b	<i>Doanh thu hoạt động tài chính</i>	Tỷ đồng	1,300	0,965	1,451	150,36
c	<i>Doanh thu khác</i>	Triệu đồng	700	1.707	1.075	62,97
2	Tổng chi phí	Tỷ đồng	226,358	222,222	246,305	110,84
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	10,520	10,481	11,222	107,07
4	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	Tỷ đồng	7,995	7,899	8,395	106,27
5	Cổ tức	%	13	-Phân phối LN năm 2024: 12% -Phân phối LN năm 2023: 4%	- Dự kiến phân phối LN năm 2025: 13% - Dự kiến phân phối LN năm 2023: 2,15%	-

(\*\*) Tỷ lệ cổ tức trình tại Đại hội cổ đông năm 2026: dự kiến năm 2025 là 13% và dự kiến lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2023 với cổ tức là 2,15%, do đó tổng dự kiến chi cổ tức năm 2025 là 15,15%.

## 3. Những tồn tại, hạn chế cần khắc phục:

- Thói quen sử dụng nước giếng từ rất lâu của người dân trên địa bàn Công ty quản lý nên mặc dù số lượng khách hàng tăng cao nhưng sản lượng chưa tăng tương ứng, công tác tuyên truyền người dân sử dụng nước máy chưa đạt kết quả như mong muốn.

- Công ty đã triển khai Hợp đồng dịch vụ cấp nước điện tử nhằm tạo thuận lợi trong việc ký kết hợp đồng dịch vụ cấp nước với khách hàng (gắn mới, sang tên...). Tuy nhiên việc triển khai ký lại hợp đồng điện tử với các khách hàng cũ vẫn đang còn gặp nhiều khó khăn như chưa đạt hiệu quả cao: một số khách hàng không sử dụng thiết bị di động thông minh nên không thể thực hiện được thao tác ký; bên cạnh đó mặc dù đã được

sự tư vấn và hỗ trợ của các nhân viên của Công ty nhưng nhiều khách hàng vẫn còn e ngại tình trạng lừa đảo khi nhận được đường link gửi ký kết hợp đồng điện tử.

Công ty đã triển khai nhiều giải pháp trong công tác chống thất thoát nước vừa qua đạt kế hoạch năm 2025 (đạt 14,46% thấp hơn 0.84% so với kế hoạch năm 2025 và giảm 2,2% so với thực hiện năm 2024) nhưng vẫn còn tồn tại nhiều hạn chế, khó khăn, do ảnh hưởng của quá trình đô thị hóa, các đơn vị thi công nâng cấp, mở rộng đường, thi công lắp đặt công thoát nước, cáp điện, điện thoại...thường xuyên tác động gây hư hại đến hệ thống ống cấp nước và quá trình đô thị hóa cũng làm tăng đáng kể độ sâu chôn ống, dẫn đến khó khăn trong việc dò tìm rò rỉ do vượt quá khả năng của thiết bị.

### **C. CÁC NỘI DUNG KHÁC LIÊN QUAN ĐẾN HĐQT, BKS, BĐH**

#### **I. Thành viên HĐQT:**

- Ông Phạm Chí Thiện (Chủ tịch HĐQT). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Ông Lê Trọng Hiếu (TVHĐQT). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Ông Nguyễn Thanh Phong (TVHĐQT). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Ông Hồ Lê Minh (TVHĐQT). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Bà Nguyễn Thị Kiều Nguyệt (TVHĐQT). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Bà Mai Thanh Tuyền (TV HĐQT). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Bà Nguyễn Ngọc Nga (TVHĐQT). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.

#### **II. Thành viên BKS:**

- Bà Phan Kim Phượng (Trưởng ban KS). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Bà Trần Thị Trúc Linh (TV Ban KS). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.
- Ông Đỗ Điền Đăng (TV Ban KS). Thời gian bổ nhiệm từ ngày 22/04/2025.

#### **III. Ban điều hành:**

- \* Chức vụ Giám đốc công ty:
  - Ông Lê Trọng Hiếu. Thời gian bổ nhiệm từ ngày 23/04/2024.
- \* Chức vụ Phó Giám đốc công ty:
  - Ông Nguyễn Minh Hải. Thời gian bổ nhiệm từ ngày 16/11/2025.
  - Ông Phạm Long Châu: Thời gian bổ nhiệm từ ngày 24/01/2022.
- \* Chức vụ Kế toán trưởng công ty:
  - Ông Trần Đức Hùng. Thời gian bổ nhiệm từ ngày 17/06/2025.

#### **IV. Người phụ trách quản trị công ty:**

- Bà Phan Thị Hồng Cẩm. Thời gian bổ nhiệm từ ngày 24/01/2022.

## D. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026


Trên cơ sở kế hoạch hoạt động sản xuất kinh năm 2026, Hội đồng quản trị tập trung vào các vấn đề sau:

- Chỉ đạo và giám sát Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính năm 2026 do Đại hội đồng cổ đông giao, phân đầu hoàn thành vượt mức kế hoạch.
- Tập trung nguồn lực giảm nước thất thoát thất thu một cách bền vững; tăng sản lượng nước tiêu thụ tương ứng tiềm năng của địa bàn Công ty quản lý; giảm hóa đơn không sử dụng nước; tăng giá bán bình quân; nỗ lực cải tiến thủ tục hành chính;
- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin vào hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như trong công tác quản lý.
- Lập kế hoạch tài chính và sử dụng nguồn vốn đúng mục đích, hiệu quả.
- Tối đa hóa lợi ích của cổ đông.

Để đạt được các chỉ tiêu đã đề ra, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục nỗ lực trong việc định hướng chiến lược phát triển của công ty, tăng cường công tác quản trị, giám sát Ban điều hành nhằm đạt được hiệu quả cao trong sản xuất kinh doanh, cũng như đạt được độ an toàn và hiệu quả cao nhất cho đồng vốn đầu tư của quý cổ đông.

Kính báo cáo Đại hội.

### Nơi nhận:

- Quý cổ đông;
- Thành viên HĐQT;
- Lưu. 

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Phạm Chí Thiện





Số: 14/BC-TA-BKS

An Hội Tây, ngày 30 tháng 03 năm 2026

**BÁO CÁO  
HOẠT ĐỘNG BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025  
VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC TRUNG AN**

**Căn cứ:**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020, Luật Doanh nghiệp sửa đổi, bổ sung số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019, Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty;
- Nghị quyết số 14/NQ-TA-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Báo cáo về sản xuất kinh doanh năm 2025 và báo cáo tài chính năm 2025 sau kiểm toán phát hành số: 180326.003/BCTC.FIS1 ngày 18/03/2026.

Ban Kiểm Soát (BKS) kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) báo cáo hoạt động của BKS năm 2025 về tình hình giám sát kinh doanh của Công Ty Cổ phần Cấp Nước Trung An và định hướng hoạt động năm 2026, căn cứ theo báo cáo tổng kết hoạt động kinh doanh và báo cáo tài chính Công ty năm 2025 như sau:

**I. Tình hình hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025**

**1. Thành viên Ban kiểm soát**

Theo Nghị quyết số 14/NQ-TA-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 với nhân sự Ban kiểm soát Công ty gồm 03 thành viên trong đó có 01 thành viên chuyên trách:

- |                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| 1. Bà Phan Kim Phụng     | - Trưởng Ban kiểm soát |
| 2. Bà Trần Thị Trúc Linh | - Thành viên BKS       |
| 3. Ông Đỗ Điền Đăng      | - Thành viên BKS       |

**2. Hoạt động của Ban kiểm soát**

Trên cơ sở quy định quyền, nghĩa vụ và trách nhiệm của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty Cổ phần Cấp Nước Trung An, BKS thực hiện giám sát các hoạt động kinh doanh và điều hành của Công ty chủ yếu:

- Giám sát Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Điều hành (BDH) và cán bộ quản lý khác trong hoạt động quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

- Thẩm định báo cáo tài chính quý, bán niên và báo cáo tài chính năm của Công ty, đồng thời theo dõi tiến độ thực hiện của kiểm toán viên khi soát xét báo cáo tài chính và ý kiến ghi nhận của công ty kiểm toán độc lập.

- Việc công bố thông tin định kỳ về các báo cáo của Công ty theo quy định đối với công ty tham gia thị trường chứng khoán.

- Việc quản lý tài sản và sử dụng vốn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; việc ghi nhận tiền lương, thưởng, thù lao của Người quản lý và Người lao động Công ty theo nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

- Giám sát tình hình thực hiện kế hoạch các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, chỉ tiêu tài chính qua các báo định kỳ của Công ty qua đó BKS có nhận xét, phân tích và kiến nghị kết quả thực hiện của Công ty và một số công việc khác,...

### **3. Các cuộc họp của Ban Kiểm soát**

Trong năm 2025, BKS họp định kỳ theo báo cáo kết quả kinh doanh, tài chính Công ty hàng quý và năm qua đó xem xét và thống nhất những nội dung sau:

- Báo cáo tổng kết hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024, tổng kết nhiệm kỳ 2020-2025 và định hướng hoạt động nhiệm kỳ 2025-2030 trình ĐHĐCĐ thường niên.

- Xem xét tờ trình về xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính và một số quyết định ban hành về hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Xem xét việc xây dựng kế hoạch và thực hiện quỹ tiền lương, thưởng, thù lao cho Người quản lý và Người lao động Công ty theo quy định mới tại Nghị định 44/2025/NĐ-CP ngày 28/02/2025 và Thông tư 003/2025/TT-BNV ngày 28/04/2025.

- Xem xét việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và Quy chế tài chính phù hợp tình hình thực tế của đơn vị.

- Xem xét tính pháp lý việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập theo quy định của Bộ Tài chính, UBCK Nhà nước và xem xét ý kiến của kiểm toán viên về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Thực hiện báo cáo soát xét việc thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh về sản lượng nước tiêu thụ, doanh thu tiền nước, gấn, thay ĐHN, giảm thất thoát nước; các chỉ tiêu tài chính về doanh thu, chi phí, lợi nhuận,... qua đó phân tích, nhận xét và kiến nghị đối với kết quả thực hiện so với kế hoạch và những hoạt động quản lý khác gửi Hội đồng quản trị theo từng quý và năm.

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, ngoài các phiên thảo luận trực tiếp BKS thường xuyên liên lạc qua mail, điện thoại,... về những thông tin, tài liệu và các giải pháp cụ thể, thiết thực trong quá trình làm việc của các kiểm soát viên nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Ban kiểm soát.

### **4. Chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát**

- Trong năm 2025 chi phí tiền lương và thù lao của thành viên BKS được thực hiện theo Nghị quyết số 14/NQ-TA-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị và quy định hiện hành như sau:

- Chi phí thù lao của thành viên BKS không chuyên trách là 4.800.000 đồng/người/ tháng.

- Chi phí lương của Trưởng BKS chuyên trách được chi trả theo quy định tiền lương mới và được thông qua theo Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty.

- Công ty đã ghi nhận chi phí tiền lương và thù lao của Ban kiểm soát năm 2025 theo quy định và được thể hiện trên Báo cáo tài chính Công ty sau kiểm toán.

## **5. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát**

Trên cơ sở Điều lệ, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, các thành viên BKS luôn chủ động trong nhiệm vụ được phân công và tham gia đầy đủ các cuộc họp, BKS luôn có những đề xuất, góp ý nhằm tăng cường công tác quản trị, hoàn thiện các quy chế nội bộ, đáp ứng nhu cầu ngày càng phát triển của Công ty. Với kết quả hoạt động đã thực hiện trong năm BKS tự đánh giá như sau:

- BKS thường xuyên thực hiện công việc giám sát thông qua các tài liệu, báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính của Công ty cung cấp qua đó thực hiện việc kiểm tra, đối chiếu với các quy định pháp luật, quy chế quản lý nội bộ của Công ty để kiến nghị sửa đổi, bổ sung.

- BKS được mời tham dự những phiên họp của HĐQT để kịp thời theo dõi những chủ trương của Công ty về triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, trên cơ sở những tài liệu họp BKS tham gia góp ý, thảo luận về tình hình kinh doanh, tài chính,... qua đó giúp hạn chế những rủi ro có thể cho Công ty.

- BKS thực hiện nhiệm vụ trong việc thẩm định kết quả kinh doanh Công ty một cách trung thực, vì lợi ích cao nhất của cổ đông và gửi soát xét kết quả kinh doanh từng quý và năm đến HĐQT có nhận xét và những điểm cần lưu ý qua báo cáo của Công ty.

- Ban Kiểm soát hoạt động theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của BKS và những quy định hiện hành khác.

## **II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**

### **1. Thực hiện tuân thủ quy định pháp luật**

- Công ty hoạt động kinh doanh theo hình thức công ty cổ phần từ tháng 02 năm 2015 với vốn điều lệ là 50.000.000.000 đồng, đến ngày 22/7/2016 Công ty được chấp thuận giao dịch cổ phiếu tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội theo Quyết định số 443/QĐ-SGDHN.

- Công ty luôn tuân thủ đầy đủ các chế độ báo cáo định kỳ cho UBCK Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội : Báo cáo thường niên, Báo cáo quản trị, Báo cáo tài chính,...theo đúng thời hạn và việc chốt danh sách cổ đông hàng năm theo quy định.

- Thực hiện giao dịch cổ phiếu của người có liên quan của người nội bộ, theo danh sách tổng hợp người sở hữu chứng khoán công ty đến ngày 31/12/2025 Công ty đạt điều kiện về Công ty đại chúng theo quy định hiện hành.

Trong năm qua, BKS không nhận được khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông bằng văn bản về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **2. Tình hình thực hiện Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông**

Theo Nghị quyết số 14/NQ-TA-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông Công ty đã thực hiện như sau:

#### **2.1 Thực hiện trích lập quỹ, phân phối lợi nhuận, chia cổ tức**

Theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 Công ty đã phân phối lợi nhuận năm 2023-2024 trên báo cáo tài chính và công bố thông tin trên UBCK Nhà nước là 9.899.732.467 đồng cụ thể:

- Công ty thực hiện chia cổ tức : 8.000.000.000 đồng ( cổ tức 16% trên vốn điều lệ Công ty cho 5.000.000 cổ phiếu).

- Quỹ thưởng Ban Quản lý Điều hành : 375.840.000 đồng
- Quỹ khen thưởng : 1.083.892.467 đồng.
- Quỹ phúc lợi : 440.000.000 đồng.

## 2.2 Thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh

Qua báo cáo tổng kết sản xuất kinh doanh năm 2025 Công ty đã thực hiện như sau:

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ (%) TH/KH
1. Sản lượng nước tiêu thụ ( m <sup>3</sup> )	62.508.076	65.100.000	62.743.697	96,4
2. Thu hộ tiền nước (triệu đồng)	645.356	678.082	682.803	100,7
3. Thi công gắn mới ĐHN ( cái)	3.459	3.150	3.429	108,9
4. Thay ĐHN các cỡ ( cái)	27.527	28.007	31.609	112,9
5. Tỷ lệ thất thoát nước (%)	16,66	15,30	14,46	Thấp hơn 0,84

- Qua số liệu trên cho thấy các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh đều đạt và vượt so với kế hoạch năm 2025 ( trừ chỉ tiêu sản lượng nước).

- Công tác thất thoát nước đạt kế hoạch và tỷ lệ này ngày càng giảm so với năm trước, do Công ty khắc phục sự cố bở nhanh chóng và kiểm tra mạng lưới cấp nước,...

## 2.3 Thực hiện kết quả hoạt động kinh doanh

Theo Báo cáo tài chính năm 2025 sau kiểm toán Công ty đạt kết quả kinh doanh như sau:

DVT: Đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024 (1)	Kế hoạch năm 2025 (2)	Thực hiện năm 2025 (3)	Tỷ lệ % 4=(3/1)
1. Tổng doanh thu	232.703.363.278	236.878.000.000	257.527.637.083	110,67
<b><i>Trong đó</i></b> : Doanh thu HĐ dịch vụ nước sạch	151.422.984.961	157.492.000.000	159.527.937.470	105,35
2. Tổng chi phí	222.222.152.530	226.358.000.000	246.305.151.966	110,84
3. Lợi nhuận trước thuế	10.481.210.748	10.520.000.000	11.222.485.117	107,07
4. Lợi nhuận sau thuế	7.899.732.467	7.995.000.000	8.395.323.600	106,27
5. Cổ tức	16% 4% (LN 2023) 12% (LN 2024)	13%	15,15% (dự kiến) 2,15% (LN 2023) 13% (LN 2025)	94,68

## 2.4 Thực hiện chọn Công ty kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính

Việc chọn Công ty kiểm toán độc lập soát xét báo cáo tài chính năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã xem xét và ban hành Nghị quyết số 02/NQ-TA-HĐQT ngày 17/06/2025 thống nhất chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán và soát xét báo cáo tài chính Công ty năm 2025 theo danh sách Công ty kiểm toán do Ban kiểm soát trình và được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông.

## 2.5 Thực hiện thù lao HĐQT và Người trụ trách quản trị/ thư ký Công ty

Năm 2025, Công ty thực hiện chi phí thù lao của thành viên HĐQT và người phụ trách quản trị/ thư ký công ty như sau:

- Thành viên HĐQT : 8.000.000 đồng/người/tháng
- Người trụ trách quản trị/ thư ký Công ty: 4.000.000 đồng/người/tháng

Công ty đã ghi nhận chi phí trên theo quy định và được thể hiện trên Báo cáo tài chính Công ty sau kiểm toán.

## 2.6 Báo cáo về giao dịch giữa Công ty với Người có liên quan

Căn cứ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Cấp Nước Trung An, Ban kiểm soát nhận thấy:

Trong năm Công ty đã thực hiện giao dịch với người có liên quan theo thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị về giao dịch với Tổng Công ty Cấp Nước Sài Gòn-TNHH MTV (cổ đông chiếm 65% vốn điều lệ) cụ thể: Hợp đồng dịch vụ phân phối nước sạch; Hợp đồng gắn, thay đồng hồ nước; Hợp đồng giảm thất thoát nước; Hợp đồng chuyển nhượng vật tư ngành nước và Hợp đồng thu hộ tiền dịch vụ thoát nước và xử lý nước thải.

Ngoài ra, Công ty có phát sinh giao dịch khác với người nội bộ Công ty theo thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị về hợp đồng mua vật tư.

Giao dịch trên được thực hiện công bố thông tin giao dịch có liên quan theo quy định và giá trị thực tế các giao dịch thể hiện trên Báo cáo tài chính Công ty năm 2025 sau kiểm toán số : 180326.003/BCTC.FIS1 phát hành ngày 18/03/2026.

## 3. Báo cáo tài chính ( BCTC)

- Báo cáo tài chính của Công ty đã qua soát xét bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC là đơn vị được UBCK Nhà nước chấp thuận cho kiểm toán và được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

- Một số chỉ tiêu tài chính (tại ngày 31/12/2025) đánh giá khái quát thực trạng tài chính năm 2025 của Công ty qua một số chỉ tiêu cơ bản như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện Năm 2024	Thực hiện Năm 2025
1	<i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán ( lần)</i>		
	Khả năng thanh toán hiện hành	1,86	1,56
	Khả năng thanh toán nhanh	1,70	1,43

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện Năm 2024	Thực hiện Năm 2025
2	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
	Nợ phải trả / Tổng tài sản	0,49	0,61
	Nợ phải trả / Vốn chủ sở hữu	0,98	1,59
3	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
	Vòng quay hàng tồn kho	21,64	18,10
	Doanh thu thuần/ Tổng tài sản	1,70	1,47
4	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời(%)</b>		
	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần ( ROS)	3,43	3,29
	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản bình quân (ROA)	5,55	5,45
	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu bình quân (ROE)	11,49	12,43
	Tỷ suất lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	3,92	4,08

- Về Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty sau thời gian kiểm toán tại đơn vị, Công ty kiểm toán có ghi nhận ý kiến của kiểm toán viên như sau :

“Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính”.

- Ban kiểm soát xem xét Báo cáo tài chính năm 2025 kết thúc ngày 31/12/2025 do Công ty lập ngày 16/01/2026 và được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC số : 180326.003/BCTC.FIS1 phát hành ngày 18/03/2026 với nhận xét sau :

+ Khả năng thanh toán các khoản nợ ngắn hạn >1, khả năng thanh toán tốt.

+ Chỉ tiêu về khả năng sinh lời ROE tăng so với cùng kỳ năm 2024, khả năng quản lý tài chính tốt, Công ty kinh doanh có hiệu quả và nguồn vốn luôn được bảo toàn.

- Doanh thu dịch vụ phân phối nước sạch thực hiện vượt kế hoạch (nguồn doanh thu chủ yếu công ty) thực hiện 159,527 tỷ đồng so kế hoạch là 157,492 tỷ đồng dẫn đến lợi nhuận sau thuế thực hiện là 8,395 tỷ đồng cao hơn so với kế hoạch là 7,995 tỷ đồng và cao hơn cùng kỳ năm 2024 là 7,899 tỷ đồng.

- Công ty thường xuyên kiểm soát dòng tiền và rà soát các khoản chi phí sản xuất kinh doanh, chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí khác,...theo kế hoạch tài chính của Công ty nên ngoài chi phí hoạt động kinh doanh trong năm, Công ty thực hiện phân bổ khoản chi phí trả trước dài hạn kỳ trước chuyển sang.

- Tài sản tài chính (tiền và các khoản tương đương tiền, tiền gửi ngân hàng, phải thu của khách hàng, phải thu khác) là 150.039.932.477 đồng lớn hơn khoản nợ phải trả tài chính (phải trả người bán, phải trả khác, chi phí phải trả) là 69.850.169.214 đồng. Công ty có khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn từ dòng tiền hoạt động kinh doanh và tiền thu từ các tài sản tài chính đáo hạn.

- Bên cạnh những kết quả đạt được trong năm còn tồn tại vấn đề sau :

Khách hàng sử dụng nước sạch hóa đơn  $0m^3$  tỷ lệ còn cao theo số liệu đến kỳ 12/2025 hóa đơn  $0m^3$  là 6,73% tương đương 16.494 ĐHN/ 245.113 ĐHN, do vậy Công ty tăng cường công tác quản lý dịch vụ, phối hợp địa phương vận động khách hàng sử dụng nước sạch và có giải pháp giảm tỷ lệ hóa đơn sử dụng từ  $0m^3$ /tháng qua đó tăng sản lượng, doanh thu cho Công ty.

➤ **Như vậy:** Qua một năm hoạt động kinh doanh Công ty đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh (trừ chỉ tiêu sản lượng nước) và kế hoạch tài chính năm 2025 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông tại số :14/NQ-TA-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025, dòng tiền của Công ty luôn ổn định để đảm bảo hoạt động kinh doanh, đồng thời hoàn thành nghĩa vụ với Nhà nước, cổ tức cho cổ đông và các chế độ cho người lao động an tâm công tác.

## **5. Thực hiện giám sát tình hình quản lý và điều hành Công ty**

### **5.1 Hội đồng quản trị Công ty ( HĐQT)**

- Trong năm 2025 HĐQT Công ty đã cụ thể hóa Nghị quyết của ĐHĐCĐ về nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính qua việc đã ban 12 Nghị quyết : NQ số 46-50 NK 2020-2025, NQ số 01-07 NK 2025-2030 và 6 Quyết định số 01-06 cụ thể:

- HĐQT thực hiện triển khai và ban hành những nghị quyết trong năm với những nội dung chính về : kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính, Công ty kiểm toán, quy chế tài chính, giao dịch với người nội bộ có liên quan,... ngoài ra HĐQT luôn theo dõi tình hình kinh doanh của Công ty và chỉ đạo kịp thời để hoạt động kinh doanh luôn ổn định và đạt kết quả tốt.

- HĐQT ban hành nghị quyết về quỹ tiền lương, thù lao thực năm 2024 và kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao, nhân sự năm 2025, ghi nhận kết quả kinh doanh, tài chính thực hiện trong năm và bổ nhiệm lại người Công ty đối với Phó giám đốc kinh doanh và kế toán trưởng Công ty.

- Hội đồng quản trị luôn tổ chức họp định kỳ theo quy định qua đó kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện theo định hướng của ĐHĐCĐ.

- Ngoài những phiên họp định kỳ của HĐQT, khi có một số công việc liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và quản trị của Công ty,... HĐQT thực hiện lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản theo đúng điều lệ của Công ty cổ phần.

### **5.2 Ban Điều hành Công ty ( BDH )**

Trong năm Công ty đã thực hiện những công việc chủ yếu như sau:

- Thực hiện xây dựng kế hoạch kinh doanh, tài chính, tiền lương, nhân sự,.. trên cơ sở đảm bảo hoạt động ổn định; trích lập các quỹ theo số phân phối lợi nhuận và chi

trả cổ tức cho cổ đông theo Nghị quyết ĐHĐCĐ. Bên cạnh đó luôn cân đối tài chính, thu hồi các khoản công nợ đảm bảo thanh toán khi đến hạn, bảo toàn vốn cho Công ty.

- Thực hiện ban hành quyết định về tổ chức bộ máy các Phòng ban, quyết định chức danh Trưởng, Phó phòng theo quy định đồng thời sắp xếp công việc các Phòng ban phù hợp với tình hình hoạt động tại đơn vị.

-Thực hiện trình ĐHĐCĐ, HĐQT về sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và Quy chế tài chính Công ty phù hợp với tình hình thực tế và quy định hiện hành.

- Bên cạnh việc triển khai chỉ đạo theo tinh thần nghị quyết trên trong hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty đã thực hiện: Thay đổi logo nhận diện Công ty Cổ phần Cấp Nước Trung An và Công ty luôn tập trung ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số giúp tiết kiệm thời gian, tăng cường quản lý trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Bên cạnh đó Công ty vinh dự đón nhận Giấy chứng nhận Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015 do Trung tâm Chứng nhận Phù hợp (QUACERT) trao tặng.

### **5.3 Đánh giá sự phối hợp giữa BKS, HĐQT và BDH Công ty**

-Trong quá trình thực nhiệm vụ Ban kiểm soát luôn được sự quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi của HĐQT, BDH Công ty trong việc cung cấp các thông tin, số liệu về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của Công ty.

- Công ty thực hiện các báo định kỳ về tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính và một số báo cáo khác đến HĐQT, BKS luôn kịp thời để theo dõi tình hình hoạt động của Công ty.

- Ban Kiểm soát luôn phối hợp trong việc triển khai các chủ trương của Đại hội đồng cổ đông, tại những cuộc họp định kỳ của HĐQT Công ty BKS luôn tham gia đóng góp ý kiến trên nguyên tắc thận trọng và vì lợi ích của cổ đông, góp phần ngày càng phát triển Công ty.

- Với nhiệm vụ của mình, BKS nhận thấy trong năm qua HĐQT, BDH Công ty thực hiện công tác quản trị và hoạt động kinh doanh tuân thủ quy định theo Điều lệ Công ty và quy định hiện hành khác.

### **III. Định hướng hoạt động của Ban kiểm soát năm 2026**

Ban kiểm soát thực hiện quyền và nhiệm vụ của BKS về việc kiểm tra, giám sát hoạt động kinh doanh theo Luật doanh nghiệp và Nghị quyết của Công ty cụ thể :

- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty về việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.

- Giám sát việc thực hiện xây dựng và ghi nhận chi phí về tiền lương, thưởng, thù lao của Người quản lý và Người lao động Công ty; phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo quy định.

- Xem xét Báo cáo tài chính, Báo cáo kết quả kinh doanh hàng quý, năm theo Nghị quyết Công ty, qua đó BKS sẽ phân tích đánh giá hiệu quả tình hình thực hiện hoạt động kinh doanh, tài chính, khả năng thanh toán, quản lý dòng tiền và bảo toàn vốn tại Công ty.

- Xem xét các tài liệu về sản xuất kinh doanh, sổ sách kế toán và tài liệu liên quan khác đến báo cáo tài chính của Công ty.

- Xem xét việc thực hiện những giao dịch phát sinh với người có liên quan, người nội bộ Công ty theo thẩm quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT và công bố thông tin về giao dịch có liên quan theo quy định.

- Đề xuất lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập soát xét báo cáo tài chính của Công ty trình ĐHĐCĐ và theo dõi ý kiến soát xét của kiểm toán viên về tài chính của đơn vị.

- Thực hiện những công việc khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Đại hội đồng cổ đông giao.

Trên đây là Báo cáo về tình hình hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026 kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Quý cổ đông;
- HĐQT Cty;
- Ban GD Cty;
- TV BKS;
- Lưu.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**Trưởng Ban**



**Phan Kim Phụng**





➤ Tổng quỹ thù lao năm 2025 của thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách, thành viên Ban Kiểm soát không chuyên trách là **691.200.000 đồng/năm** và Người phụ trách quản trị/Thư ký Công ty là **48.000.000 đồng/năm**.

Trân trọng kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;

- Lưu.



PHẠM CHÍ THIÊN



An Hội Tây, ngày 30 tháng 03 năm 2026

Số: 38 /TTr-TA-HĐQT

## TỜ TRÌNH

Về việc ủy quyền Hội đồng Quản trị quyết định các hợp đồng ký với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn TNHH – MTV năm 2027.

### Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

Căn cứ Quyết định 4242/QĐ-UBND ngày 26/08/2014 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh về phê duyệt phương án và chuyển Công ty TNHH MTV thành Công ty Cổ phần;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội Nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020 và Luật số 76/2025/QH15 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp ban hành ngày 17/06/2025;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 quy định chi tiết một số điều của Luật chứng khoán và Nghị định 245/2025/NĐ-CP ngày 11/09/2025 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An ngày 22 tháng 04 năm 2025 (sửa đổi lần thứ chín).

Căn cứ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty kính báo cáo và trình đại hội cổ đông các hợp đồng như sau:

#### 1. Báo cáo Đại hội tình hình thực hiện các hợp đồng dịch vụ năm 2026

Thực hiện Nghị quyết số 14/NQ-TA-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Theo đó, Hội đồng quản trị xem xét thống nhất tại Nghị quyết số 06/NQ-TA-HĐQT ngày 01/12/2025 giao Giám đốc công ty ký các hợp đồng dịch vụ năm 2026 với Tổng công ty trong khoảng thời gian trước khi Đại hội năm 2026 diễn ra (theo Tờ trình số 4871/TTr-TA-KHVT ngày 18/3/2026 của Giám đốc Công ty), nay Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội các hợp đồng dịch vụ đã thực hiện, cụ thể:

✓ Hợp đồng Ủy quyền dịch vụ phân phối nước sạch số 853/HĐ-TCT-KDDVKH ngày 21/01/2026;

✓ Hợp đồng Dịch vụ phân phối nước sạch số 1111/HĐ-TCT-KDDVKH ngày 29/01/2026. Đối với hợp đồng này, sau khi thương thảo với bên có liên quan là Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn đã được tăng hệ số hợp đồng so với năm 2025, cụ thể hệ số năm 2025 là 0,2334 và năm 2026 là 0,234 điều này góp phần tăng doanh thu dịch vụ nước sạch cho công ty.



- ✓ Hợp đồng Thu hộ tiền dịch vụ thoát nước và xử lý nước thải số 1008/HĐ-TCT-KHĐT ngày 26/01/2026;
- ✓ Hợp đồng thực hiện các công tác gắn mới đồng hồ nước cho khách hàng số 1639/HĐ-TCT-KHĐT ngày 03/03/2026;
- ✓ Hợp đồng dịch vụ thay đồng hồ nước định kỳ số 2027/HĐ-TCT-KHĐT ngày 17/03/2026;
- ✓ Hợp đồng chuyển nhượng vật tư ngành nước số 47/HĐ-TCT-KHĐT ngày 06/01/2026;
- ✓ Hợp đồng chuyển nhượng vật tư ngành nước số 1595/HĐ-TCT-KHĐT ngày 26/02/2026;
- ✓ Hợp đồng chuyển nhượng vật tư ngành nước số 1810/HĐ-TCT-KHĐT ngày 09/03/2026.

## 2. Trình Đại hội đối với các Hợp đồng dịch vụ thực hiện năm 2027.

Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An “Công ty” theo đề án cổ phần hóa là làm dịch vụ cho Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn-TNHH MTV “Tổng Công ty” thông qua các hợp đồng, các hợp đồng này hiện đang được ký hàng năm, mỗi đầu năm là phải tổ chức thương thảo, ký hợp đồng mới để Ban điều hành có cơ sở làm việc với các cơ quan chức năng liên quan, phục vụ cấp nước an toàn liên tục cho người dân trên địa bàn quản lý cũng như đảm bảo Công ty có nguồn thu ổn định không bị gián đoạn.

Theo quy định Luật Doanh nghiệp năm 2020 tại khoản 3 Điều 167 thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thông qua các hợp đồng có giá trị lớn hơn 35% tổng tài sản (Báo cáo tài chính năm 2025 sau kiểm toán ký ngày 18/03/2025), qua xem xét dự thảo các hợp đồng dịch vụ ký với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn – TNHH MTV, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

*- Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định Hợp đồng Dịch vụ phân phối nước sạch và Hợp đồng Thay đồng hồ nước định kỳ ký với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn – TNHH MTV trong khoảng thời gian trước khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2027 diễn ra, trong trường hợp có thay đổi điều khoản giao Hội đồng quản trị quyết định sao cho không ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động tài chính của Công ty. Hội đồng quản trị có trách nhiệm báo cáo Đại hội đồng cổ đông gần nhất về kết quả thực hiện các hợp đồng dịch vụ giữa Công ty và Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn TNHH-MTV.*

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu.





TỔNG CÔNG TY CẤP NƯỚC SÀI GÒN  
TRÁCH NHIỆM HỮU HẠN MỘT THÀNH VIÊN  
**CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC TRUNG AN**

Số: 15/TTr-TA-BKS

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

An Hội Tây, ngày 30 tháng 03 năm 2026

## TỜ TRÌNH

Về việc lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An

Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và sửa đổi, bổ sung số 76/2025/QH15 ngày 17/06/2025;
- Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Luật số 56/2024/QH15 ngày 29/11/2024;
- Nghị định số 84/2016/NĐ-CP ngày 01/07/2016 của Chính phủ về tiêu chuẩn, điều kiện đối với kiểm toán viên hành nghề, tổ chức kiểm toán được chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng;
- Nghị định số 134/2020/NĐ-CP ngày 15/11/2020 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 84/2016/NĐ-CP ngày 01/07/2016 của Chính phủ về tiêu chuẩn, điều kiện đối với kiểm toán viên hành nghề, tổ chức kiểm toán được chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng;
- Quyết định số 3830/QĐ-BTC ngày 14/11/2025 về việc chấp thuận cho doanh nghiệp kiểm toán và kiểm toán viên hành nghề được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2026;
- Quyết định số 902/QĐ-UBCK ngày 19/11/2025 về việc chấp thuận cho doanh nghiệp kiểm toán và kiểm toán viên hành nghề được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm thuộc lĩnh vực chứng khoán năm 2026 (Đính kèm danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2026);
- Căn cứ Điều lệ, Quy chế Quản trị nội bộ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An.

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cấp nước Trung An, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty như sau:

### 1. Các tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập

- Là đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín, hoạt động hợp pháp tại Việt Nam, được Bộ Tài chính và UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho các Công ty đại chúng và Công ty niêm yết.
- Có tổ chức kiểm toán viên chuyên nghiệp, trung thực, đề cao đạo đức nghề nghiệp, có trình độ cao, nhiều kinh nghiệm nhằm đảm bảo chất lượng kiểm toán báo cáo tài chính.



- Có hệ thống kiểm soát chất lượng được xây dựng phù hợp với quy định của chuẩn mực kiểm toán Việt Nam.
- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, phạm vi và tiến độ kiểm toán theo yêu cầu của Công ty.

## 2. Danh sách các Công ty kiểm toán được Ban kiểm soát đề xuất

- Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam - Số 4 Nguyễn Đình Chiểu, Phường Sài Gòn, Thành Phố Hồ Chí Minh.
- Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và kiểm toán Phía Nam - Số 29 Võ Thị Sáu, Phường Sài Gòn, Thành Phố Hồ Chí Minh.
- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Chuẩn Việt – Số 33 Phan Văn Khỏe, Phường Chợ Lớn, Thành Phố Hồ Chí Minh.

## 3. Đề xuất của Ban Kiểm soát

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các tiêu chí lựa chọn và danh sách các Công ty kiểm toán do Ban Kiểm soát đề xuất nêu trên.

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn một (01) trong ba (03) Công ty kiểm toán độc lập nêu trên để thực hiện kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng.

### Nơi nhận :

- Như trên;
- Lưu.

TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN



Phan Kim Phụng

